



PLAN STRATÉGIQUE « WIN+ »

2025 – 2028

Quand Gymnastique Canada gagne,
la gymnastique au Canada gagne



Vision

- D'ici, on s'envole

Mission

- Bâtir les fondations
- Créer des champion.ne.s
- Inspirer la nation

Valeurs

- Excellence
- Équité
- Connexion
- Sécurité



Mettre l'accent sur la haute performance correspond le mieux aux forces de la gymnastique, au mandat de Gymnastique Canada et aux besoins de la communauté gymnique canadienne.



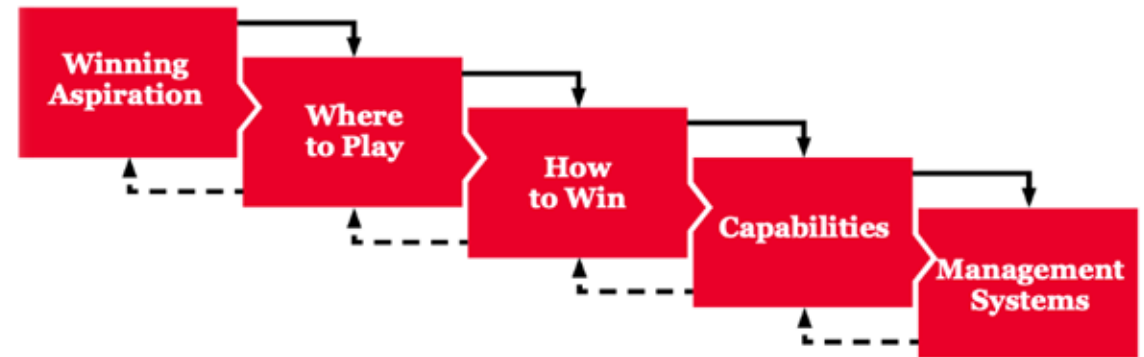
Viser le succès olympique grâce à un programme solide de haute performance, dans un environnement axé sur la réussite responsable (« Bien gagner »).*

« Bien gagner » est un concept utilisé notamment par À nous le podium (Own the Podium), selon lequel la réussite repose sur une approche globale qui valorise non seulement la performance au plus haut niveau, mais aussi l'intégrité et le bien-être des athlètes. Cette approche met l'accent sur une conduite éthique ainsi que l'équité et la santé globale des athlètes, afin de favoriser une poursuite de l'excellence dans un environnement sain et responsable.

Ancrer la stratégie dans des choix cohérents qui s'inscrivent dans une vision claire et commune de la réussite permettra à Gymnastique Canada d'emprunter une nouvelle voie plus durable.

Le modèle « Playing to Win »

Le cadre « Playing to Win » est tiré de l'ouvrage « Playing to Win: How Strategy Really Works », rédigé par A.G. Lafley, ancien chef de la direction de Procter & Gamble, et Roger Martin, ancien doyen de la Rotman School of Management.



Aspiration de réussite : Que voulons-nous accomplir?

Où jouer : Sur quels domaines concentrerons-nous nos efforts pour réaliser notre aspiration de réussite?

Comment gagner : Que ferons-nous pour obtenir les résultats souhaités dans les domaines où nous avons choisi d'agir?

Capacités : Dans quels domaines devons-nous exceller pour rendre ce changement possible?

Systemes de gestion : Quel sera notre plan de mesure, de suivi et de reddition de comptes?

L'élément clé de ce modèle éprouvé consiste à faire des choix difficiles afin de concentrer les efforts sur les objectifs et les actions les plus essentiels.



ASPIRATION DE
RÉUSSITE?

OÙ JOUER?

COMMENT
GAGNER?



ASPIRATION DE RÉUSSITE?

WIN+

- + Médailles olympiques
- + Bien-être des participant.e.s
- + Élan durable du système

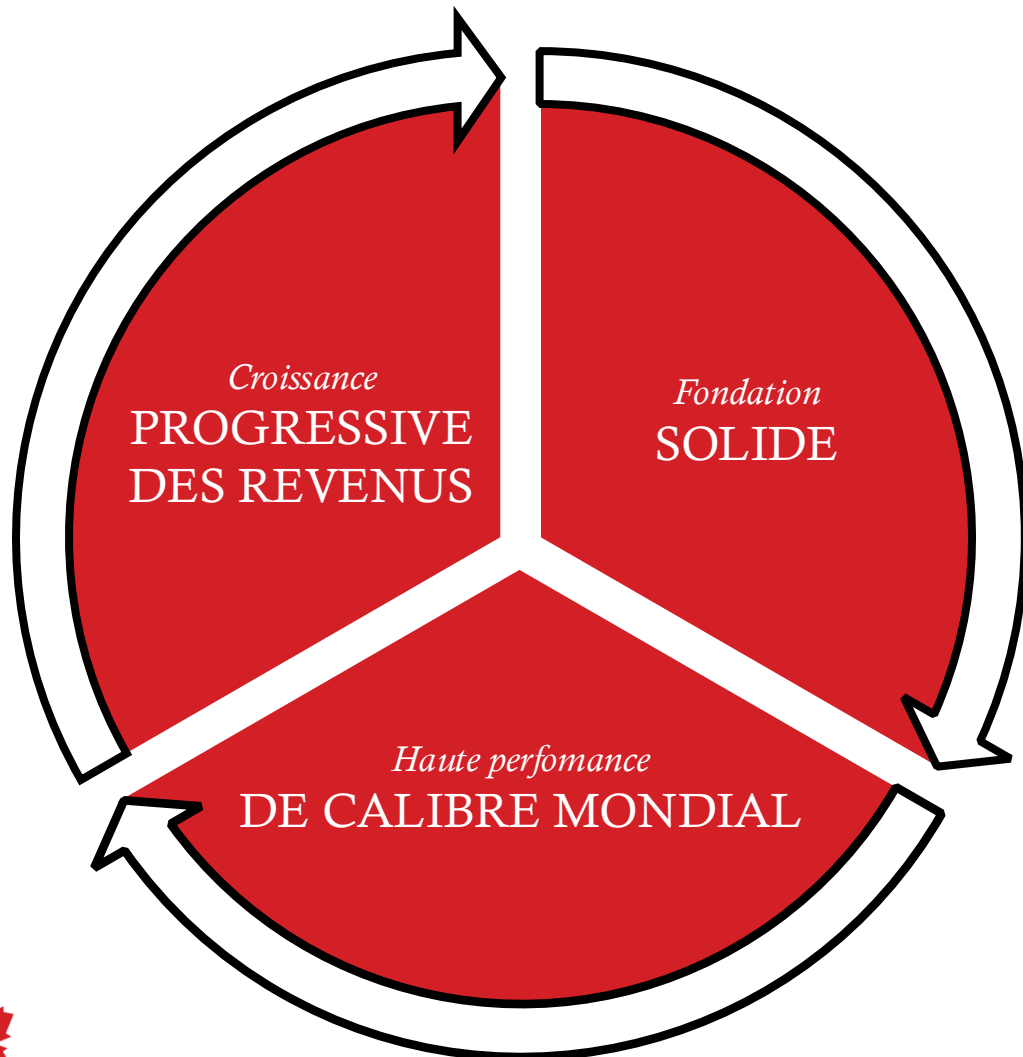
CE QUE CELA SIGNIFIE

- Les médailles olympiques sont notre principal indicateur de réussite. Elles témoignent de la solidité de notre système de haute performance. Elles sont directement liées à notre mandat et alimentent un cercle vertueux de soutien, d'investissement et de réinvestissement.
- Le bien-être des participant.e.s est la seule façon d'y parvenir. Un environnement sécuritaire, bienveillant, inclusif et valorisant pour les **athlètes, les entraîneur.e.s et les juges** est essentiel à une réussite durable dans l'ensemble de notre sport.
- L'élan du système reflète notre engagement à réinvestir activement dans la croissance à long terme. Il permet de susciter l'inspiration, de renforcer notre capacité financière, d'accroître la confiance de nos parties prenantes et de favoriser une croissance durable partout au pays en partenariat avec les organisations provinciales et territoriales (OPT) ainsi qu'avec les clubs membres.

POURQUOI CETTE APPROCHE FONCTIONNE

- Lorsque Gymnastique Canada gagne, la gymnastique au Canada gagne.
- Des médailles remportées dans le respect des principes de « Bien gagner » inspirent l'engagement et mobilisent le soutien, créant ainsi une valeur durable pour l'ensemble du système. Elles favorisent une hausse de la participation, renforcent la fierté nationale, attirent davantage de financement et contribuent à une culture forte à l'échelle de tout l'écosystème de la gymnastique.

COMMENT GAGNER?



HAUTE PERFORMANCE DE CALIBRE MONDIAL

- Réaligner le département de la haute performance en misant sur une culture d'excellence.
- Concentrer les efforts à court terme sur trois des quatre disciplines olympiques.
- Élaborer une stratégie en gymnastique rythmique afin de générer des investissements additionnels.
- Assurer un leadership dédié en haute performance pour chacune des quatre disciplines olympiques.
- Renforcer l'expertise technique grâce à des conseillers techniques ainsi qu'à l'embauche d'un ou d'une gestionnaire en sciences et médecine du sport.
- Professionnaliser la formation et la certification des juges par la transition vers le développement sportif (SD).
- Actualiser le modèle de développement à long terme (DLT).
- Bonifier les Championnats canadiens pour les athlètes des catégories novice, junior et senior.
- Standardiser l'approche du Programme d'aide aux athlètes (brevets Sport Canada).
- Intégrer un soutien complet en matière de sport sécuritaire.

CROISSANCE PROGRESSIVE DES REVENUS

- Bonifier les Championnats canadiens afin d'améliorer l'expérience des spectateurs et la diffusion télévisée.
- Obtenir un partenaire corporatif principal grâce à une approche de regroupement des actifs de commandite (« bundled assets »).
- Augmenter les frais d'adhésion selon un plan d'investissement convenu avec les organisations provinciales et territoriales (OPT).
- Mettre en œuvre une stratégie de développement philanthropique et de financement.
- Déployer une stratégie de marchandisage.
- Moderniser la base de données des membres des OPT.

FONDATION SOLIDE

- Mettre en œuvre une stratégie de croissance du nombre de membres en collaboration avec les OPT.
- Soutenir la Gymnaestrada mondiale grâce aux équipes nationales et aux événements.
- Renforcer le développement et la certification des entraîneur.e.s.
- Déployer la stratégie en matière de sport sécuritaire et promouvoir les pratiques exemplaires.
- Mettre en œuvre une stratégie ciblée en marketing et en communications.



2025 - 2028

PLAN STRATÉGIQUE

ASPIRATION DE
RÉUSSITE?

OÙ JOUER?

COMMENT
GAGNER?



WIN+

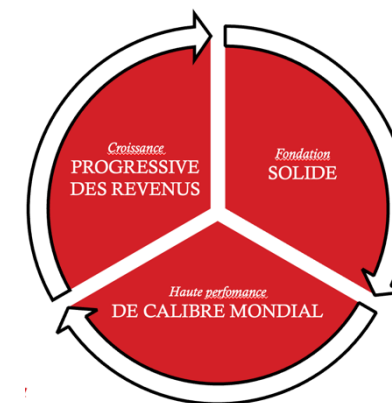
- + Médailles olympiques
- + Bien-être des participant.e.s
- + Élan durable du système

Lorsque Gymnastique Canada gagne, la gymnastique canadienne gagne.

Pour commencer...

3 **Éléments clés**
Disciplines
(GAM, GAF, Trampoline)

Les ressources limitées nécessitent des investissements ciblés dans les disciplines olympiques présentant le plus fort potentiel. La gymnastique rythmique nécessite une planification stratégique afin de générer des investissements additionnels.



Élaborée en collaboration avec les organisations provinciales et territoriales (OPT), partenaires essentiels à notre réussite collective et à la vitalité de la gymnastique au Canada.



2025 - 2028

PLAN STRATÉGIQUE

DE

Programmes de haute performance fragmentés, stratégies de médailles peu claires et modèle reposant sur des entraîneur.e.s nationaux à temps plein.

Les efforts et les investissements sont répartis entre neuf secteurs d'activité, sans priorités clairement établies.

Une forte dépendance au financement de Sport Canada, d'À nous le podium et aux cotisations fixes des OPT, sans revenus autonomes.

Une consultation et une collaboration limitées avec les OPT, ainsi que des frais d'adhésion inchangés depuis dix ans.

Une dépendance à la croissance organique ou portée par les OPT, ainsi qu'un engagement limité auprès des parents des membres.

Des règlements administratifs désuets, un leadership inégal, une équipe à distance travaillant en silos et des rôles mal définis.

À

Haute performance unifiée, expertise technique, parcours axés sur les médailles, brevets centralisés, voix des athlètes renforcée et sport sécuritaire intégré.

Des investissements ciblés dans les disciplines olympiques prioritaires, avec le transfert de la Gymnaestrada vers le développement sportif.

Diversification des revenus grâce aux partenaires majeurs, à la philanthropie, aux événements nationaux et aux cotisations.

Co-construction de la stratégie, priorités communes, responsabilisation et hausse des cotisations fondée sur la valeur offerte.

Stratégie de croissance des membres, marketing renforcé, formation bonifiée des entraîneur.e.s et engagement direct des parents.

Règlements administratifs modernisés, leadership renforcé, recrutement stratégique et responsabilités clairement définies.



2025 - 2028

PLAN STRATÉGIQUE

Quelles capacités sont nécessaires pour gagner?

RELATIONS AVEC LES PARTIES PRENANTES

- Leadership fort de la direction générale auprès des OPT par l'entremise du Conseil des opérations
- Communications stratégiques régulières axées sur la performance
- Relations solides avec les athlètes de haut niveau et les olympien.ne.s
- Matrice RACI claire avec GymCan et les OPT
- Optimisation des achats centralisés avec les OPT

LEADERSHIP ET PERSONNEL

- Direction générale dotée d'une expertise en commandites et philanthropie
- Équipe de direction unifiée et collaboration interservices renforcée
- Planification, budgétisation et prévisions alignées sur les objectifs quadriennaux
- Priorité aux postes en présentiel à Toronto et Montréal
- Programme de stages pour soutenir la croissance de l'organisation
- Ressources adaptées au transfert de la Gymnaestrada et de la formation/certification des juges vers le développement sportif

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Renforcement de l'expertise en philanthropie, commercialisation et finances
- Modernisation des règlements administratifs

HAUTE PERFORMANCE

- Experts pour élaborer des plans de haute performance sur 4 à 8 ans
- Leadership unifié pour aligner les disciplines
- Centralisation des brevets et harmonisation des priorités
- Communications ciblées auprès des parties prenantes
- Optimisation du financement et de l'expertise d'À nous le podium

PARTENARIATS CORPORATIFS

- Offre intégrée combinant les actifs de GymCan et les droits d'image des athlètes
- Valorisation des Championnats canadiens et des équipes nationales
- Soutien d'une agence spécialisée en développement commercial

DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

- Expertise dédiée en philanthropie
- Stratégie de dons axée sur les besoins de la haute performance
- Mobilisation d'un cabinet de bénévoles et d'olympien.ne.s

ÉVÉNEMENTS NATIONAUX ET MARCHANDISAGE

- Plan de croissance sur quatre ans pour les Championnats canadiens
- Modernisation du merchandisage et du commerce en ligne
- Ressources additionnelles pour soutenir les occasions de croissance des revenus

